



Informe de Evaluación Final del Proyecto SOLPCD/2018/0024

DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUSIVO DE LA POBLACIÓN ÍNDIGENA CAMPESINA DE GUATEMALA: PROMOCIÓN DE LA SOBERANÍA ALIMENTARIA Y MEJORA DE LA SALUBRIDAD AMBIENTAL EN 24 COMUNIDADES RURALES DE SAN MARCOS, QUETZALTENANGO, TOTONICAPÁN y HUEHUETENANGO

Heraldo Alfonso Escobar López
Consultor individual.
Guatemala 22/06/2022



Índice

- Resumen ejecutivo.....3
- Conclusiones y recomendaciones.....6
- Lecciones aprendidas.....6
- Recomendaciones.....9

Resumen ejecutivo

Esta evaluación tiene como objeto analizar la intervención y los resultados alcanzados tras la ejecución del proyecto de cooperación financiado por la cooperación Española Pau i Solidaritat-Generalitat, bajo el título: “DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUSIVO DE LA POBLACIÓN ÍNDIGENA CAMPESINA DE GUATEMALA: PROMOCIÓN DE LA SOBERANÍA ALIMENTARIA Y MEJORA DE LA SALUBRIDAD AMBIENTAL EN 24 COMUNIDADES RURALES DE SAN MARCOS, QUETZALTENANGO, TOTONICAPÁN y HUEHUETENANGO”. Dicha intervención ha sido ejecutada por la Asociación Unión de Agricultores Minifundistas de Guatemala (en adelante UAM).

En un primer momento, hay que destacar que el proyecto, de 32 meses de duración, tenía previsto desarrollarse a partir del 1 de junio de 2019 hasta el 31 de julio de 2021 pero se aplazó del 1 de Julio de 2019 al 28 de febrero de 2022, con un importe de 229.261,79 euros. Destacando que el aumento de meses fue debido a la crisis sanitaria Covid-19, lo cual implicó modificaciones en los rubros presupuestarios mas no en el aumento o desfase del presupuesto pactado.

El proyecto beneficio directamente a 216 familias campesinas indígenas Maya, considerando beneficiarios/as directos/as el conjunto de la población de todas las familias participantes en el proyecto, que, a una media de 6 miembros por familia, son 1.296 personas. Las representantes de las familias beneficiarias, el 100% son mujeres.

Posteriormente, señalar que, durante la fase de trabajo de campo, se ha procedido a contrastar la información, recoger datos cualitativos y cuantitativos a partir de los informes de seguimiento internos del proyecto, las entrevistas realizadas y la observación directa, según el plan de evaluación elaborado en las primeras fases de gabinete. A continuación, se presenta el cronograma de las actividades realizadas durante la visita de campo, y los actores involucrados, de modo esquemático para facilitar su lectura:

Lugar	Acción	actores	Actividades y acciones
Sede UAM	Reunión	Coordinador de proyecto. Técnico y técnica de campo. Administrativo.	Revisión de Agenda de las visitas a terreno. Presentación de la actuación y resultados alcanzados por el proyecto.
Viaje a terreno Chalanchac, Agua Tibia. La independencia, Quipambe, Tejutla, San Marcos	Reunión	12 familias a nivel departamental 3 familias por municipio entrevistadas	Entrevista a grupo focal, entrevista individual y vista de hogares donde se implementaron las acciones del proyecto
Viaje a terreno a Nimaché Chual Poj Pie de la Cuesta, Sipacapa, San Marcos.	Reunión	12 familias a nivel departamental 3 familias por municipio entrevistadas	Entrevista a grupo focal, entrevista individual y vista de hogares donde se implementaron las acciones del proyecto
Viaje a terreno a Caserío La Loma Centro Cajolá Caserío Vázquez/Huiniles Xecol de Santa Cruz Cajolá, Quetzaltenango	Reunión	12 familias a nivel departamental 3 familias por municipio entrevistadas	Entrevista a grupo focal, entrevista individual y vista de hogares donde se implementaron las acciones del proyecto
Viaje a terreno a Sacboj I Sacboj II Xesaná Chipuj de Santa María Chiquimula, Totonicapán	Reunión	13 familias a nivel departamental 3 familias por municipio entrevistadas	Entrevista a grupo focal, entrevista individual y vista de hogares donde se implementaron las acciones del proyecto

Viaje a terreno a San Luis Oxlajuj Ichomchaj Pamaria Patulup de Santa Lucía La Reforma Totoncapán	Reunión.	14 familias a nivel departamental 3 familias por municipio entrevistadas	Entrevista a grupo focal, entrevista individual y vista de hogares donde se implementaron las acciones del proyecto
Viaje a terreno a Los Alisos, Ojo de Agua, Tuixcox, Aguacatan, Huehuetenango	Reunión	9 familias a nivel departamental 3 familias por municipio entrevistadas	Entrevista a grupo focal, entrevista individual y vista de hogares donde se implementaron las acciones del proyecto

Por último, no dejar de mencionar otras cuestiones relacionadas con la eficacia y aspectos específicos de los procesos generados en la realización a los resultados previstos y sus indicadores los exponemos en el siguiente cuadro a modo de resumen:

FACTOR DE EFICACIA Y VALORACION	N/A	25%	50%	75%	100%
Coherencia de la lógica de intervención.					X
Coherencia de los indicadores y de las fuentes de verificación asignadas.					X
Formulación y asignación de indicadores medibles.				X	
Nivel de cumplimiento de los resultados previstos.					X
Nivel de cumplimiento de los indicadores asignados.				X	
Nivel de cumplimiento de las actividades previstas.				X	
Nivel de influencia de factores externos en los resultados alcanzados.			X		

Grado de participación social en las actividades previstas.					X
Grado de contribución al objetivo específico previsto.				X	
Grado de participación del colectivo beneficiario.					X
Generación de efectos positivos no previstos.				X	
Generación de efectos negativos no previstos	X				

Conclusiones y recomendaciones

Pasamos ahora a redactar las conclusiones del mismo, con las enseñanzas aprendidas, las recomendaciones y otras sugerencias para mejorar el impacto futuro de intervenciones similares en el sector y para reforzar el trabajo de UAM en las comunidades de la Región de Occidente.

Conviene destacar, primeramente, aunque ya se ha hecho en apartados anteriores, que una de las fortalezas de la actuación ha sido la presencia e implicación de las familias que vendrían a ser los titulares de derecho. Así como el proceso de sensibilización y capacitación con perspectiva de género realizada en las actividades del proyecto. A pesar de que se ha avanzado, teniendo en cuenta la condición inicial de partida pues se trata de comunidades rurales por lo que la cuestión de género debería ser objeto de trabajo en el futuro, a través de más intervenciones que permitan trabajar, no sólo con mujeres sino también con los jóvenes, cuestiones como las nuevas masculinidades, las funciones y roles en el hogar, la economía de cuidados.

Lecciones aprendidas

Tras el análisis de la documentación, la observación directa en terreno y las diversas entrevistas y reuniones mantenidas, se afirma que el impacto del proyecto ha sido positivo en las familias indígenas campesinas y su área de influencia. Pues mediante la instalación de tecnologías apropiadas y formación de los temas impartidos, sin duda, se ha contribuido a mejorar las condiciones de vida, especialmente asegurar la alimentación

nutricional con el enfoque de economía solidaria, asegurando el acceso de agua potable para las familias, Así como reforzar el empoderamiento de la sociedad civil, principalmente de las mujeres, mediante su inclusión en los espacios de toma de decisión en las organizaciones de base.

La contraparte local, UAM es una asociación reconocida en las comunidades atendidas por el proyecto, por su seriedad y experiencia en trabajos relacionados con el sector desarrollo rural, mostrando un alto grado de implicación y una buena calidad en la ejecución de los proyectos.

Los grupos conformados de beneficiarias se han elegido con criterios pertinentes y acordes, estableciendo criterios de selección objetivos y claros, actuando de forma participada con los diversos actores intervinientes, principalmente en las organizaciones de base.

El proyecto se ha evaluado, con los actores entrevistados, en los 5 criterios de valuación propuestos por el CAD (pertinencia, eficacia, eficiencia, impacto y viabilidad), además de los criterios adicionales de participación (con énfasis en la equidad de género) y cobertura obteniendo las siguientes conclusiones:

El proyecto desde el perfil estuvo muy alineado con las políticas públicas de Salud y SAN, particularmente en relación a los objetivos estratégicos que focaliza la atención en intervenciones clave para mujeres, pero el proyecto cubre a toda la familia lo cual le da un plus de cobertura y de prevención de posibles casos.

El Proyecto se mostró muy eficiente ya que se desarrollaron la totalidad de las actividades programadas, aunque por la crisis sanitaria se aumentaron de 28 a 32 meses de ejecución, si bien se logró finalizar en el tiempo de ejecución previsto. El Proyecto también fue muy eficiente en la gestión de los recursos de presupuesto, no identificándose grandes cambios de gasto respecto a la planificación presupuestaria.

El proyecto involucro la estrategia de Seguridad Alimentaria Nutricional (SAN) con el enfoque de la soberanía Alimentaria (SA) esto contribuyo en la reducción de la desnutrición de las futuras generaciones entre la población.

El proyecto diseño una estrategia de intervención clara en cuanto a la concreción de resultados y a la relación causal entre los diferentes elementos, la evaluación recogió

evidencia de que actores participantes, las beneficiarias utilizan con éxito las capacidades facilitadas por el proyecto.

El proyecto identificó con claridad los principales actores que se suponen clave en el nivel de los procesos en los que se pretendía influir, y a través de los cuales incidir en los cambios planteados en el ámbito de interés, desde el punto de vista de la sostenibilidad de los procesos encaminados, la apropiación de las promotoras resulta factores importantes teniendo en cuenta su inserción, reconocimiento y capacidad de influencia entre la población, especialmente entre las mujeres. Estas actoras, producto del trabajo de capacitación realizado han resultado fortalecidas y empoderadas, suponiendo factores de cambio.

El proyecto puso en marcha un conjunto de procesos encaminados a lograr cambios tal como se refleja en el cumplimiento de IOV de objetivo específico y de los resultados esperados, establecidos en el perfil de proyecto, por tanto el proyecto ha sido muy eficaz.

Es adecuado que para combatir la desnutrición es importante que las familias tengan acceso a alimentos saludables. Una buena forma, ya desarrollada son huertos familiares, donde las familias producen de manera agroecológica, no dependiente, al menos lo necesario para su consumo. Y las familias decidan qué sembrar en las diferentes épocas del año para tener un consumo variado y saludable. Se rescata el cultivo de productos alimenticios locales de alto valor nutritivo como son las hortalizas, el amaranto y las personas conocen el aporte nutritivo para la salud conocen la mejor manera de aprovecharlos en el consumo familiar.

Dada la alta vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria y nutricional entre la población y especialmente en las mujeres, niñas y niños, la intervención del proyecto responde a asegurar que las familias en riesgo por desnutrición tengan acceso de manera integral y simultánea a alimentos saludables, agua segura, agua para riego, cuidado de salud con la implementación estufas ahorradoras de leña que evita la inhalación de humos negros

Las coordinaciones que las miembros de Equipo Técnico responsable de la ejecución del Proyecto realizaron, fueron fundamentales para el logro de cada uno de los procesos encaminados, estas coordinaciones se realizaron principalmente con las organizaciones de base, promotoras quienes colaboraron en el desarrollo de los procesos de capacitación.

El Equipo Técnico del Proyecto, las organizaciones de base aseguraron eficazmente la realización de las actividades previstas, contribuyeron al logro de resultados expresados en la

medición final de los IOV planteados, demostrando su capacidad técnica y su compromiso de servicio y dedicación para transmitir capacidades y conocimientos a la población meta para mejorar la situación nutricional de las familias campesinas indígenas

Muchas de las mujeres que representan a las familias están motivadas, entusiasmadas, interesadas y sensibilizadas por recibir mayor formación sobre los temas relacionados a Género, también a que los esposos reciban formación sobre nuevas masculinidades, cabe mencionar que en las comunidades atendidas poseen rasgos de machismo muy latentes lo cual es un trabajo que se debe hacer con tacto y con una metodología idónea para que pueda ser aceptado por los hombres y enfatizar en trabajar en niños y niñas que aún están en formación y no tienen tan arraigado el machismo.

Recomendaciones

A pesar de la valoración satisfactoria y de los resultados obtenidos que acabamos de comentar, se han definido una serie de sugerencias para mejorar las futuras intervenciones de UAM en las zonas de intervención:

Sobre el trabajo actual en el área de intervención del Proyecto, UAM debería desarrollar un mecanismo que permita dar seguimiento al uso que se da a los equipos y suministros que entregó a las beneficiarias.

A partir del trabajo realizado, se hace necesario repensar la estrategia respecto a la promoción de la organización comunitaria en relación a la SAN y específicamente sobre problemas tan graves por sus consecuencias en el desarrollo de las personas como de las propias comunidades, como es la persistente desnutrición. Una sistematización de experiencias previas y una profundización del diagnóstico a nivel comunitario, sobre organización, experiencias desde la perspectiva de la población, la identificación de nuevos actores y focalización de objetivos alcanzables de forma endógena podría contribuir a resituar el trabajo en perspectiva de apropiación y sostenibilidad. Sería interesante desarrollar y aplicar la metodología de Vigilancia Alimentaria y Nutricional Comunitaria, como una herramienta para la toma de decisiones de la comunidad organizada.

Es fundamental involucrar a hombres y niños en la promoción de una seguridad alimentaria y nutricional con equidad de género. Existe un potencial transformador de involucrar a hombres y niños tanto en comprender y desafiar las normas de género relacionadas con la alimentación y la salud, como en cambiar las normas y conductas que pueden conducir a violencia o impedir que

los hombres compartan las responsabilidades de los cuidados en la familia.

Para futuras intervenciones es necesario realizar divulgación sobre el proyecto que este en función, esto permite visibilidad de las acciones que como UAM está realizando y también de las cooperantes involucradas, para claridad de las participantes y entidades externas y gubernamentales, lo cual permitirá que en determinado momento sean avales del trabajo que realizan dentro de las comunidades.